



Ricardo León Santacruz

Socio

Monterrey

ricardo.leon@garrigues.com

Torre Novo Piso 4 Desp. 401 José
Clemente Orozco 335, Col. Valle Oriente.

San Pedro Garza García

66269 México

Tel: +52 81 8153 3900

Tributario

Farmacia, Biotecnología y Ciencias de la Salud

Empresa Familiar

Sostenibilidad

Ricardo es un abogado fiscalista con 30 años de experiencia. Cuenta con una amplia práctica transaccional fiscal enfocada a la optimización fiscal y precios de transferencia dentro y fuera de México; tratados fiscales, su aplicación y restricciones; legislaciones anti-diferimiento y anti-abuso; y racionalización del impuesto sobre la renta e IVA. Su amplia experiencia le permite estructurar adquisiciones, fusiones, reorganizaciones, escisiones, liquidaciones, integraciones post-adquisición y reestructuraciones locales e internacionales de negocios. Su experiencia en materia de precios de transferencia en temas sensibles como el diseño e implementación de estructuras de manejo de propiedad intelectual, financiamiento, compra y distribución de bienes y operaciones de servicios. Como resultado de su experiencia y sensibilidad, Ricardo ha logrado gran reconocimiento en el mercado como asesor privado de confianza en material patrimonial asesorando a familias en materia de optimización de impuestos y gobernanza multi-generacional.

A lo largo de su trayectoria profesional Ricardo se desempeñó como Administrador de Registro de Entidades Financieras dentro de la Administración Central de Normatividad de Impuestos Internos del SAT. Su activa participación en asociaciones profesionales lo ha llevado a ocupar cargos como Copresidente del Comité Fiscal de la Barra Internacional de Abogados (2020-2021), Copresidente del Comité Fiscal de la Sección Internacional de Barra Americana de Abogados (2012, 2013 y 2014); Presidente de la Asociación Nacional de Especialistas Fiscales, Capítulo Monterrey (2013-2014); y en 2024 fue invitado a incorporarse como el único International Fellow mexicano del American College of Trust and Estate Counsel.

Experiencia

Ricardo León es socio de la práctica de Tributario. Cuenta con una amplia experiencia en reestructuraciones corporativas, operaciones internacionales de M&A, creación de fondos de inversión y estrategias fiscales para empresas multinacionales y grupos privados. Su trayectoria se ha centrado en el asesoramiento fiscal y corporativo en sectores como el alimenticio, inmobiliario, aeronáutico, financiero y entretenimiento.

Ha fungido como abogado fiscal líder en operaciones de gran relevancia, como la reorganización corporativa de una empresa pública mexicana y la posterior adquisición de una compañía estadounidense valuada en USD \$2,700 millones. Participó en la reestructuración de subsidiarias mexicanas de una multinacional de energía, logrando una significativa optimización fiscal.

Presta asesoramiento en la expansión internacional de empresas mexicanas, incluyendo el establecimiento de operaciones en Corea del Sur, Turquía, Estados Unidos y América del Sur. Ha liderado adquisiciones estratégicas, como la compra de un fabricante mexicano por parte de una empresa alemana de alimentos, diseñando estructuras legales y financieras eficientes.

En el sector aeronáutico, apoyó a un líder mundial en tecnología con la creación de un centro de investigación y desarrollo en el norte de México, obteniendo incentivos económicos multimillonarios. Además, lideró la creación de fondos de capital privado enfocados en empresas de alto crecimiento y en sectores de impacto social.

Participa activamente en operaciones complejas, como la estructuración y confirmación fiscal para un banco mexicano en una operación de bursatilización internacional por USD \$300 millones. Ha asesorado a un grupo financiero multinacional en estrategias de asesoramiento patrimonial y coordinado la reorganización corporativa de empresas inmobiliarias internacionales con operaciones en México.

En el sector del entretenimiento, representó a una de las principales discográficas de música regional mexicana en su reorganización corporativa, *joint venture* y venta a una empresa estadounidense de medios. También lideró la defensa fiscal de una empresa mexicana frente a autoridades estadounidenses por el uso de activos intangibles.

Presta asesoramiento en cuestiones fiscales relacionadas con desarrollos inmobiliarios multimillonarios, como proyectos integrales en Los Cabos, Baja California Sur, que incluyen campos de golf, marinas, desarrollos residenciales y complejos hoteleros.

Domina el español e inglés.

Formación académica

- Liderando Firmas de Servicios Profesionales, Harvard Business School (2021)
- Programa de Precios de Transferencia: Política y Práctica. Duke Center for International Development, Duke University (2016).
- Programa de Entrenamiento para funcionarios de Gobierno Iberoamericanos. Instituto de Estudios Fiscales, Madrid, España (1999).
- Maestría en Derecho con énfasis en impuestos (LL.M.). Georgetown University Law Center, Washington, D.C., EUA (1997).
- Licenciado en Derecho, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Chihuahua Campus, Chihuahua, México (1994).

Reconocimientos

- **Chambers and Partners Global 2024**
Banda 2

- **Chambers and Partners Latin America 2025**

Banda 1 – Tax: Monterrey

Banda 2 – Tax: Non-contentious

- **Chambers and Partners HNW 2024**

Banda 1

- **IFLR1000**

Recommended Firm

- **Legal 500 2025**

- **Lexology INDEX**

- **Best Lawyers 2025**

- **Leaders League 2025**

Highly Recommended

- **ITR World Tax 2024**

Notable Practitioner

- **ITR Americas Tax Awards 2020 – Deal of the year nominee**

Publicaciones

- Capítulo México de la obra “Tax Management Portfolio, Income Tax Treaties: Competent Authority Functions and Procedures of Selected Countries” (Mexico), Bloomberg Tax, Arlington, VA, Estados Unidos (2024). Autor
- Capítulo de México de la obra “Taxation of Crypto Assets, Kluwer Law International BV”, Holanda (2020). Co-autor
- “Mexico Chapter of Getting the Deal Through: Precios de Transferencia 2016, 2017 y 2018”, Law Business Research Ltd. Londres, Reino Unido (2016, 2017 y 2018). Co-autor.
- “North America Tax Handbook 2010, IBFD & BNA Tax and Accounting”, Ámsterdam, Países Bajos (2010 a 2015). Co-autor
- “Mexico Chapter of Tolley’s International Tax and Investment Service, Centre for International Legal Studies”, Salzburg, Austria (2004 a la fecha). Co-autor
- “Mexico Digest of the Digest of Commercial Laws of the World”, Oceana Publications, Inc. Co-autor
- Libro “Factura Electrónica, Guía Práctica de Implementación”, Diverza Información y Análisis, S.A. de C.V., México, D.F. (2005). Co-autor.