

DESPACHOS DE ABOGADOS

Expansión Suplemento Especial 6 de julio de 2010

La abogacía aún no ha tocado fondo

Los bufetes sólo crecen de media un 5%, lo que muestra que el rigor de la crisis y las dificultades persisten.

José M^a López Agúndez /M. Serraller/ C. García-León. Madrid

Si el año pasado EXPANSIÓN advertía de que la tendencia del sector de la abogacía de negocios iniciaba una senda descendente, los resultados recopilados de 2009 que han enviado los bufetes para elaborar la clasificación anual de facturación confirman una media de crecimiento de sólo un 5,2%, frente al 11% registrado con los datos de 2008. La crisis está haciendo mella en los despachos, lo que también se refleja en la contención de las plantillas, tanto en número de abogados como de socios. El dato del 5,2% de crecimiento muestra la situación delicada que atraviesa el sector porque, al tratarse de una media, no hay que fijarse en el crecimiento sino en lo que ha descendido, seis puntos totales.

Las fuentes con las que ha consultado EXPANSIÓN explican que el sector no ha tocado fondo todavía y esto es así porque 2010 acabará peor que 2009. El motivo es muy sencillo: el escenario de la economía no permite ver un horizonte claro de crecimiento o aparición de nuevas operaciones. Los ingresos de los despachos en 2009 recibieron un colchón importante del ritmo, ya ralentizado, de operaciones surgidas a finales de 2008. Esto apenas se ha producido en 2009, si bien es cierto que el último cuatrimestre hubo cierta reactivación. A mayor abundamiento, es el segundo semestre de 2010 el que se espera con temor. Se unen dos factores que no se pueden ver por separado. Por un lado, no sólo el escenario de las operaciones se prevé cada vez más raquítico, sino que también los bancos mantienen su tendencia cerrada a la financiación.

El panorama no puede ser más oscuro. Ya no valdrá el argumento de que la caída de la

parte de M&A se compensa con las áreas de Laboral, Concursal y Litigios. El motivo es que tales especialidades, incluso en una época de auge como la que están viviendo, no generan ni alcanzan unos ingresos equivalentes a los que obtienen las etapas buenas de Fusiones & Adquisiciones.

En las cinco primeras posiciones del ránking de bufetes se observa cómo los porcentajes de crecimiento son escasos, incluso un despacho ha decrecido: Garrigues (12,6%), Cuatrecasas, Gonçalves Pereira (-2,45%), Uria Menéndez (3,54%), Landwell-PwC (1,21%) y KPMG Abogados (4,67%). Los despachos no han valorado mal estos resultados porque consideran que en este contexto difícil han hecho un gran esfuerzo para mantener sus posiciones en el mercado, pero lo cierto es que, si se realiza un análisis o comparativa de todo el sector, son un índice del horizonte gris que se divisa.

Garrigues mantiene su posición hegemónica en el mercado español, habiendo obtenido una facturación de 334,3 millones de euros, seguido de Cuatrecasas, Gonçalves Pereira (234,7 millones de euros),

> Pasa a pág. siguiente

Despacho	Factur 2009 (mill. €)	Factur 2008 (mill. €)	Incremento (%)	Socios de cuota	Socios de no cuota	Profesionales	Acreditación facturación
Garrigues	334,3	296,8	12,6%	101	150	2.062	ACREDITA
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	234,7	240,6	-2,45%	130	91	890	ACREDITA
Uria Menéndez	181	174,8	3,54%	100	0	502	ACREDITA
Landwell-PwC	117,2	115,79	1,21%	25	67	847	ACREDITA
KPMG Abogados	70,37	67,23	4,67%	25	5	460	ACREDITA
Gómez-Acebo & Pombo Abogados	67,6	61,1	10,63%	44	4	311	ACREDITA
Ernst & Young Abogados	60,00	57,40	4,52%	24	0	357	ACREDITA
Bufete Barrilero y Asociados	59,62	58,91	1,20%	14	0	167	NO ACREDITA
Deloitte Abogados y Asesores Tributarios	58	50,2	15,53%	19	11	418	ACREDITA
Roca Junyent	45,1	40,3	11,91%	42	17	231	NO ACREDITA
Cremades & Calvo-Sotelo	39	33	18,18%	31	22	155	NO ACREDITA
BDO Abogados y Asesores Tributarios	27,51	22,86	20,34%	15	0	193	NO ACREDITA
Hogan Lovells (antes Lovells)	21,16	20,12	5,16%	14	0	88	ACREDITA
Ecija	19,62	17,83	10,03%	8	4	165	ACREDITA
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	18,84	19,65	-4,12%	13	8	94	ACREDITA
Auren Abogados y Asesores Fiscales	18,2	17,8	2,24%	21	0	93	NO ACREDITA
Allen & Overy	18,1	19,5	-7,17%	7	0	82	NO ACREDITA
DLA Piper	17,45	17,25	1,15%	3	14	71	ACREDITA
Elzaburu*	17,01	29,23	-41,8%	3	10	50	ACREDITA
Lener	13,73	12,68	8,2%	10	3	135	ACREDITA
Vialegis Dutilh Abogados*	13,34	0	--	7	14	114	ACREDITA
Maniega & Soler	13,15	11,2	17,4%	2	3	88	ACREDITA
Pedrosa Lagos	12,93	12,27	5,37%	24	0	136	NO ACREDITA
Broseta Abogados	12,73	9,54	33,43%	4	9	68	ACREDITA
Ramón Hermosilla & Gutiérrez de la Roza	12,52	11,88	5,38%	4	17	62	ACREDITA
Jausas	11,61	10,14	14,49%	10	3	77	ACREDITA
Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero Abogados	11,04	10,77	2,50%	10	0	84	ACREDITA
Jones Day	10,4	10,3	0,97%	5	0	28	NO ACREDITA
Práctica Legal	10,03	10,8	-7,12%	18	32	175	NO ACREDITA
Mazars	9,6	9	6,66%	6	6	86	ACREDITA
Montero Aramburu Abogados	9,4	8,3	13,25%	10	0	71	ACREDITA
Eversheds Lupicinio	9,3	9	3,33%	5	12	51	NO ACREDITA
Davies Arnold Cooper	9,3	7,8	19,23%	6	5	60	NO ACREDITA
SJ Berwin	8,98	8,3	8,19%	2	5	46	NO ACREDITA
Crowe Horwath Legal y Tributario (antes JGBR)	8,86	8,19	8,18%	12	0	61	ACREDITA
Monereo Meyer Marinel-lo Abogados	7,33	6,9	6,23%	11	0	46	ACREDITA
RCD, Asesores Legales y Tributarios	7,17	6,6	8,63%	6	6	78	ACREDITA
Adarve Corporación Jurídica	5,67	4,59	23,52%	5	0	68	ACREDITA
Balaguer Morera & Asociados Abogados	5,53	5,35	3,36%	7	14	29	ACREDITA
Abril Abogados	4,22	4,18	0,95%	5	3	51	NO ACREDITA
Abdón Pedrajas Abogados	4,17	3,46	20,52%	6	0	27	NO ACREDITA
Manubens & Asociados Abogados	3,53	3,55	-0,56%	6	0	35	ACREDITA
Ceca Magán Abogados	2,64	2,46	7,31%	4	0	40	ACREDITA
Rivero & Gustafson Abogados	2,07	1,99	4,02%	2	0	20	ACREDITA
	1.644,03	1.549,62	5,23%				

Notas: *Vialegis Dutilh no ofrece datos de 2008 porque es un despacho resultante de una fusión producida en 2009. Por ello no se ha incluido en el cálculo de la media de crecimiento del sector. El resultado de la facturación de este despacho es consecuencia de la suma de la facturación que ha obtenido cada despacho por separado, Vialegis y Dutilh. *Elzaburu ha modificado, como consecuencia de la entrada en vigor del nuevo Plan General Contable, los criterios de imputación de ingresos limitándolos exclusivamente a honorarios facturados a sus clientes, sin incluir cualquier otro importe de facturación a los mismos como venía haciendo hasta la fecha. Ese es el motivo del descenso en la facturación.



ie law school

Master of Laws (LL.M.)

Programas de Asesoría Jurídica y Fiscal de Empresas
Master of Laws in International Legal Practice

IE Law School, forma a profesionales líderes en el ámbito jurídico a través de sus programas Master. Se caracteriza por un innovador enfoque global y empresarial aplicado al mundo del Derecho. Todas las personas que hagan un LL.M. en IE Law School recibirán tras finalizar el programa un Certificado en Administración de Empresas (Certificate in Business Administration) por IE Business School, además del Master of Laws (LL.M.) por IE Law School.

Para más información visita nuestra web: www.ie.edu/law

IE Law School • María de Molina, 13. Madrid • Tel. 91 568 96 10 • admissions.law@ie.edu

www.ie.edu/law

En los cinco primeros puestos de la tabla los crecimientos son escasos

Garrigues mantiene su posición hegemónica en el mercado español

< Viene de pág. anterior

Uría (181), Landwell-PwC (117,2) y KPMG Abogados (70,37).

Entre los 50 y 70 millones de millones de euros de facturación se encuentra el grupo de Gómez-Acebo & Pombo (67,6), Ernst & Young Abogados (60), Barrilero (59,62) y Deloitte Abogados (58). Todos ellos han crecido, aunque los incrementos más destacados han sido los de Gómez-Acebo & Pombo y Deloitte Abogados, con un 10,63% y un 15,53, respectivamente.

Roca Junyent y Cremades & Calvo-Sotelo van muy parejos en su rumbo de facturación, ya que mientras el primero ha obtenido unos resultados de 45,1 millones de euros, el segundo ha tenido 39.

En la banda de los 20 millones de euros se encuentran BDO Abogados y Asesores Tributarios (27,51) y Hogan Lovells (21,16), bufete resultante de la fusión el pasado 1 de mayo del norteamericano Hogan & Hartson y el británico Lovells.

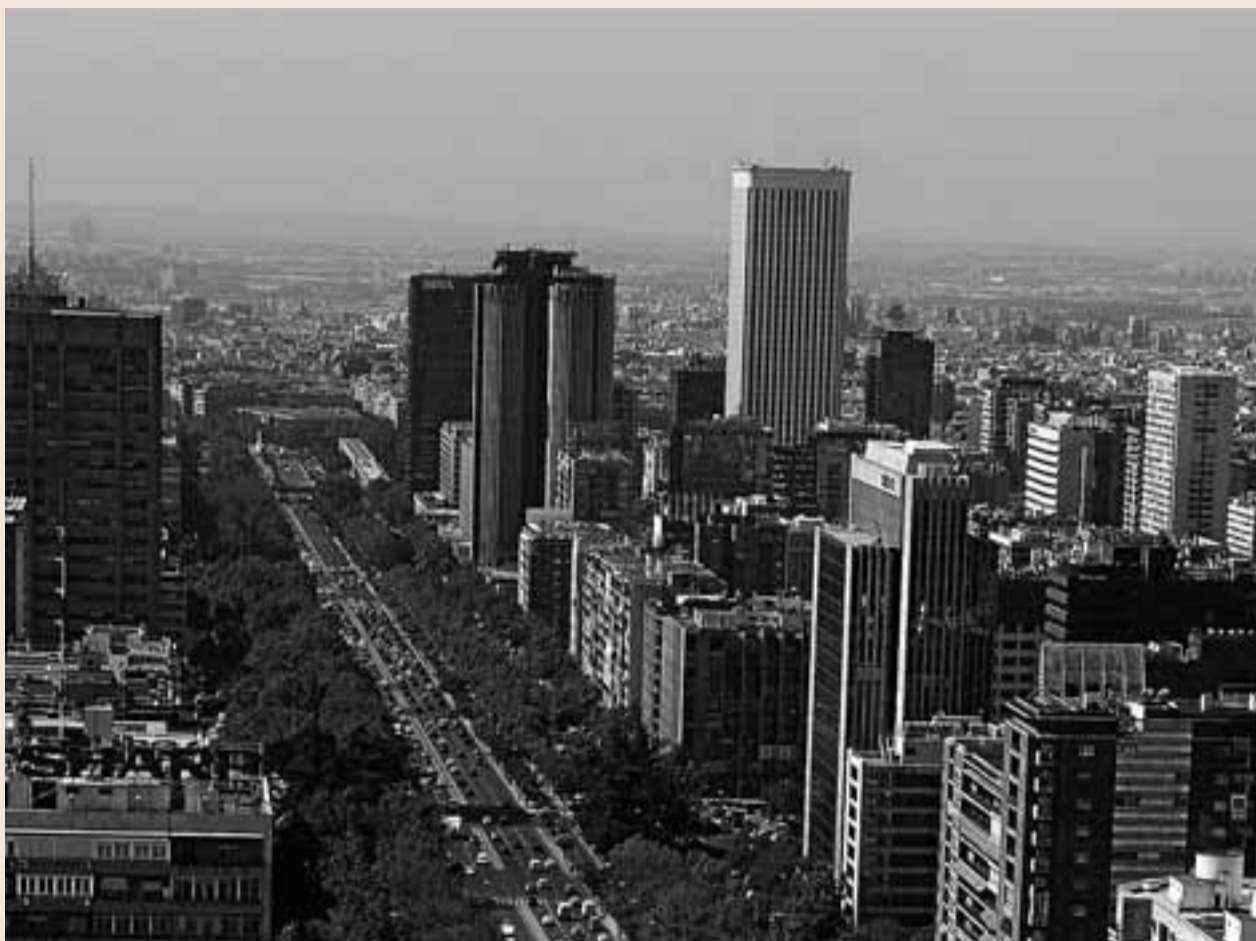
Evolución en la crisis

Un gran grupo de despachos se aglutinan en la franja que va desde los 10 a los 20 millones de euros. En este lugar de la clasificación es donde mejor se observa el entorno de crisis. Se trata de despachos medianos, que cuentan con un número de profesionales inferior a 200, pero que suelen rebasar el umbral de los 70 profesionales.

Decrecimientos en sus cifras con respecto al año anterior han tenido CMS Albiñana & Suárez de Lezo (-4,1%), que ha obtenido un resultado de 18,84 millones de euros; Práctica Legal (-7,1%), que obtuvo 10,03 millones, y el despacho Allen & Overy (-7,1%), que consiguió 18,1 millones de euros.

Pero más relevante si cabe es observar cómo en un nutrido grupo de firmas los crecimientos no han sido señalados, aunque destacables en el entorno actual. Se trata, entre otros, del despacho Ramón Hermosilla & Gutiérrez de la Roza, que lleva funcionando un poco más de un año después de su fusión. La firma ha crecido un 5,38%.

Menor aumento en sus cifras ha tenido el bufete de origen malagueño Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero, que ha situado su crecimiento en un 2,5% al haber obtenido unos resultados de 11,04 millones de euros. Similar evolución ha tenido DLA Piper, que creció un



Centro de negocios en el paseo de la Castellana de Madrid.

EVOLUCIÓN DEL SECTOR LEGAL

En porcentaje.



1,15%, al alcanzar los 17,45 millones.

Excepciones en este grupo son Maniega & Soler (13,15 millones de euros, con crecimiento del 17,4%), que es, además, el bufete con la más alta facturación por socio; Broseta (12,93 millones y un 33,4% de subida sobre el año anterior) y Jausas, que ha obtenido 11,61 millones de euros, un 14,4%

Un buen número de firmas no crece de forma señalable, aunque destaca en el contexto actual

más que el año anterior. Si bien los dos primeros son dos despachos de Mercantil, Jausas tiene un perfil más especializado, que abarca campos como el Derecho Sanitario y Farmacéutico. Ello muestra que en las firmas de tamaño mediano hay todavía margen para sacar partido a la crisis.

Todos estos bufetes tienen la virtualidad de contar con es-

LA CLAVE

La facturación media de los despachos ha **aumentado un 5,2%** en este ejercicio, a diferencia del 11% del año anterior, y **muy lejos del 16,7%** que atesoraron los bufetes de negocios españoles en el ránking de 2007.

estructuras asimilables de profesionales en entornos difíciles, por lo que será realmente importante conocer su evolución en los ejercicios venideros.

Desde una perspectiva general, es interesante destacar cómo han evolucionado los porcentajes de crecimiento de los bufetes con respecto a ediciones anteriores de la clasificación. Los porcentajes de un

Los ciclos del sector legal

Al igual que sucede con la economía, que se analiza en muchas ocasiones por ciclos económicos, lo mismo puede hacerse con el sector legal. El histórico de la evolución del sector, que EXPANSIÓN ha ido recopilando, muestra claramente cómo la abogacía de negocios está viviendo otro momento bajo de la actividad profesional. El periodo de descenso más cercano en los despachos se produjo en 2003, año en el que la media de crecimiento se situó en un 8,68%, tras alcanzar un 12% en 2002. La senda de recuperación se

inició en 2004, cuando subió la media a un 9,305, tendencia que fue en aumento hasta su momento álgido, en 2007, cuando se tocó la cima del 16,17%. La crisis en los despachos ya acumula dos años, 2008 y 2009. Como ya se ha explicado, 2010 será un tercer año malo. El decalaje del descenso en la facturación fue de cuatro puntos menos en 2008 –respecto a 2007– y ahora seis puntos de bajada en 2009 en relación con 2008. No hay buenos augurios para 2010. Incluso, los expertos

prevén que hasta bien entrado 2011 no se atisbarán horizontes más positivos. Lo cierto es que, al menos de momento, no hay muchos indicios de una recuperación clara. Aunque las firmas han mantenido el tipo en el primer semestre de 2010, es muy probable que después del verano acusen más un entorno en el que no se hacen operaciones y donde los protagonistas seguirán siendo los abogados expertos en Litigios, Laboral o Concursal. Será muy valioso conocer cómo afrontan la crisis cada

tipología de despacho, los grandes, los medianos y pequeños, así como los que tienen un perfil más generalista frente a otros más especializados. La evolución de las plantillas de las firmas, en lo que se refiere a los abogados, se ha contenido, pero esta variable puede cambiar en ejercicios próximos, ya que cuando los despachos se vayan acercando cada vez más al crecimiento cero, las grandes estructuras, sobre todo, pueden tener dificultades.

dígito ya son lo habitual, los de dos dígitos casi la excepción y las cifras que reflejan decrecimiento cada vez se dejan ver más en la tabla. En concreto, sólo 14 bufetes consiguieron un crecimiento de dos dígitos, frente a 23 que sólo obtuvieron uno y 6 despachos decrecieron. Ello no hace sino confirmar que se dibuja un horizonte difícil para 2010.

El penúltimo dato de esta década se cierra con un bajón que probablemente se incremente en 2010. En el año 2001 las firmas iniciaron una etapa de bajada con un crecimiento del 22,41%, que en 2002 se situaba en un 12%, tendencia que tocó fondo en 2003 con una tímida subida del 8,68%. El ascenso posterior fue imparable hasta 2007, que pasará a la historia del sector como el año final de una etapa de bonanza, iniciada en 2004.

El descenso en el sector en España no es algo aislado, sino que viene a confirmar lo que ha significado 2009 para el mercado jurídico mundial, sobre todo en Reino Unido y Estados Unidos, donde las firmas se han visto afectadas especialmente, incluso con grandes recortes, congelación de sueldos y menor beneficios para los socios.

Sin embargo, mientras los pronósticos y primeros datos de 2010 en el mercado legal exterior auguran una ligera recuperación, gracias en parte a mercados emergentes, en España no se vislumbra una salida de la crisis a corto plazo y los bufetes se verán obligados a permanecer al menos un año más con cifras nada deseables para sus socios.

Mayor transparencia

En esta edición del ránking hay que destacar el esfuerzo de las firmas en acreditar sus datos. Si hace algunos años era mayor o estaba igualado el número de despachos que enviaban pruebas de sus resultados, en esta edición han sido 30 de los 44 incluidos en la tabla los que han aportado acreditación, es decir el 68,1%.

Esta transparencia supone, por tanto, un gran esfuerzo en tiempos difíciles, que hacen augurar cifras más ajustadas en el ránking del año que viene. En la tabla del próximo ejercicio, presumiblemente, se reflejarán los ajustes de plantillas y el incremento de la productividad de las firmas que consiguen mantener su facturación.

Expansión Pro
en ORBYT.

Consulte más información sobre el ránking

Pruébelo GRATIS durante un mes